

**ЈП “ИНГАС” ИНЂИЈА**

Јавно предузеће за дистрибуцију гаса  
22320 Инђија, Блок 63 објекат 14/2.

---

Наш број: 3109/1

Датум: 30.11.2018. године



Пословно име: Јавно предузеће за дистрибуцију гаса ИНГАС јп Инђија  
Седиште: Инђија, Блок 63 објекат 14/II  
Претежна делатност: 3522 – дистрибуција гасовитих горива гасоводом  
Матични број: 08190135  
ЈББК: 83137  
Надлежни орган локалне самоуправе: Скупштина општине Инђија

---

Новембар 2018. године

## САДРЖАЈ

1. <u>МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ</u>	
1.1. Општи услови привређивања.....	4
1.2. Правни и законски аспекти рада предузећа.....	5
1.3. Приоритетни циљеви.....	6
1.4. Планске мере и активности.....	7
1.5. Начин остваривања планских циљева и задатака.....	7
1.6. Остале активности .....	7
2. <u>ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА</u> .....	8
3. <u>ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ</u>	
3.1. Реализовани физички обим и финансијски показатељи у 2018. год. ....	9
3.2. Технолошки капацитети у енергетским делатностима дистрибуције гаса и јавног снабдевања.....	15
4. <u>ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОМЕТА И АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ</u> .....	18
4.1. Дистрибуција и управљање дистрибутивним системом.....	19
4.2. Промет природног гаса у јавном снабдевању.....	20
4.3 Одржавање гасоводних система и физички обим услуга.....	21
5. <u>ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ</u> .....	26
5.1. Финансијски план прихода и расхода за 2019. годину.....	26
6. <u>ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА</u> .....	29
6.1 Утврђивање потребног кадра по структури.....	29
6.2 Запослени по секторима.....	30
6.3 Квалификациона структура.....	30
6.4 Запослени по годинама старости.....	31
6.5 Запослени по годинама радног стажа.....	31
6.6 Облик и носиоци образовања и стручног усавршавања.....	31
6.7 Потребна средства за школовање и стручно усавршавање.....	31
6.8 Планирана средства за зараде и накнаде запослених, накнаде органима управе, и лицима ангажованим по уговорима.....	31
7. <u>ИНВЕСТИЦИЈЕ</u> .....	33
7.1. Инвестиционо одржавање .....	34
8. <u>ЗАДУЖЕНОСТ</u> .....	36
8.1 Краткорочни кредити.....	36
8.2 Дугорочне кредити и дугорочне обавезе .....	37
9. <u>ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ</u> .....	37
9.1. План набавки.....	37

<b>10. <u>ЦЕНЕ</u>.....</b>	<b>37</b>
<b>10.1 Цене прикључења на дистрибутивну гасну мрежу.....</b>	<b>37</b>
<b>10.2 Цене гаса .....</b>	<b>39</b>
<b>11. <u>УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА</u>.....</b>	<b>41</b>
<b>11.1 Отварање слободног тржишта гаса.....</b>	<b>41</b>
<b>11.2 Наплата потраживања од корисника буџетских средстава.....</b>	<b>41</b>
<b>11.3 Наплата потраживања од физичких лица.....</b>	<b>41</b>
<b>11.4 Наплата потраживања од корисника буџетских средстава и привреде ..</b>	<b>42</b>
<b>12. <u>ПРИЛОЗИ - Обрасци</u></b>	

На основу члана 22. став 1. тачка 2. и члана 60. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016.) и члана 44. став 1. тачка 2. Статута ЈП „Ингас“ Инђија број 1069/1 од 19.06.2013. године, број 429/1 од 23.02.2015. године и број 1720/3 од 03.10.2016. године, Надзорни одбор на седници одржаној дана 30.11.2018. године доноси

## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ**

### **1.1. Општи услови привређивања**

Макроекономске пројекције за период од 2015. до 2019. године указују на успорену привредну активност, али ценовна политика енергента за јавно снабдевање доводи до већег физичког обима промета у овој делатности. Услед глобалне рецесије, раста цене нафте и основних сировина, пада куповне способности, отежаног задужења у иностранству и смањене ликвидности привреде, отежана је наплата потраживања од потрошача.

Применом Закона о енергетици и увођењем методологије и тарифног система у начину обрачуна гаса, као и смањене цене гаса за потрошаче на јавном снабдевању, разлози су због којих долази до веће потрошње гаса код категорије домаћинства. Међутим у апсолутном износу, планиране количине уважавају и очекиване климатске услове, што у плану последично доводи до одступања од планираних количина гаса.

У смислу заштите животне средине, а која би имала утицаја на потрошњу алтернативних горива, као и изградње енергетских постројења на природни гас, очекује се такође у релативном смислу повећање потрошње природног гаса на дужи рок.

Присуство страних компанија ће неутралисати монопол који данас има јак утицај на формирање набавне цене енергента. Можемо очекивати и даље јачање конкуренције у региону, те треба пажњу обратити на даље побољшање квалитета услуга, што може бити конкурентска предност предузећа. Таква предност се може остварити и усвајањем нових технологија код система мерења и регулације, нарочито у погледу све већег значаја да очитане количине потрошеног гаса буду стварне, правовремене и подржане савременим информационим решењима.

У дистрибуцији природног гаса је присутна конкуренција што се огледа у:

- Малом броју гасификованих индивидуалних потрошача у селима (неискоришћени тржишни потенцијал);
- Већем интересу домаћих и страних партнера за улагање у дистрибутивну гасну мрежу;
- Преко 35 дистрибутера, са тенденцијом повећања броја дистрибутера;

Годишњи план и програм пословања даје правце развоја енергетских делатности, развој гасоводног система и промета гаса, кроз планирану инвестициону и развојну политику, економску консолидацију, финансијске ефекте пословања, еколошке аспекте и остале специфичности које карактеришу делатност.

ЈП Ингас Инђија послује као јавно предузеће основано од стране Скупштине општине Инђија дана 16.04.1990. године. Претежна делатност предузећа је дистрибуција гасовитих горива гасоводом.

ЈП Ингас поседује следеће лиценце, издате од Агенције за енергетику Републике Србије:

- за обављање енергетске делатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом за природни гас,
- за обављање енергетске делатности снабдевања природним гасом,
- за обављање енергетске делатности јавног снабдевања природним гасом.

Наведене делатности предузеће обавља на основу Уговора о поверавању обављања делатности од општег интереса, закљученог са Владом Републике Србије дана 24.01.2007. године, Анекса уговора о поверавању обављања делатности од општег интереса потписаног дана 09.11.2012. године и Закључка Владе 05 број: 312-6358/2012 од 26.09.2012. године.

Поред претежне делатности ЈП "Ингас" обавља и послове на изради кућних гасних прикључака, као и остале делатности наведене у Статуту, у мањем и већем обиму повремено ради потпунијег искоришћења капацитета и материјала, и ради задовољавања потреба потрошача.

У периоду 1990 – 2004. године природни гас је доведен до свих насељених места општине Инђија и на тај начин омогућено је коришћење истог у сваком домаћинству. Гасификацијом индустријских зона у општини Инђија обезбеђено је коришћење гаса свим правним лицима која имају производне и пословне објекте на овим локацијама.

## **1.2. Правни и законски аспекти рада предузећа**

### **Законски оквир рада и пословања предузећа дефинисан је :**

- Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/16);
- Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13, 108/13, 124/14, 68/15, 103/15 и 99/16);
- Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 68/15 и 81/16);
- Законом о раду („Сл. Гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14 и 13/17 – одлука УС ),
- Законом о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/14);
- Условима и начином давања одобрења за прикључење дистрибутивном систему природног гаса ( Правила о раду система за дистрибуцију гаса бр 185/2 од 08.01.2015. године )
- Начином мерења испорученог природног гаса; („Уредба о условима за испоруку природног гаса Службени гласник РС“ бр. 47/2006, 3/2010 и 48/2010.);
- Методологијом за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 105/16 и 29/17);
- Методологијом за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање („Службени гласник РС“, бр. 75/14, 105/16, 108/16 исправка, 29/17) ;
- Методологијом за одређивање трошкова прикључења на систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 42/16) ;
- Правилима о промени снабдевача (Сл. Гласник РС бр. 65/2015 и 10/2017) ;
- Начином обавештавања купаца ( Закон о заштити потрошача „Сл. Гласник РС“ бр. 62/2014 и 6/2016. );
- Статутом предузећа број 1069/1 од 19.06.2013. године, број 429/1 од 23.02.2015. године и бр. 1720/3 од 03.10.2016. године;
- Колективним уговором бр. 300 од 02.02.2018. године;
- Актима предузећа;

- Одлуке Оснивача и Надзорног одбора;

Закон о енергетици представља значајна реформска одређења и дефинише динамику прилагођавања пословања новим условима. Потребно је усаглашавање рада и пословања као и доношење одговарајућих организационих промена и овлашћења, која су овим Законом утврђена. Пракса је показала да у земљама, где је извршена организациона трансформација ради прилагођавања либералном тржишту гаса, доминирају, уместо вертикално интегрисаних система, хоризонтално интегрисани системи, по моделу савремених холдинг компанија са чланицама раздвојених енергетских делатности, као посебних правних лица. У почетној фази трансформације енергетских субјеката није реално очекивати да ће се реорганизација извршити у једном кораку, него корак по корак, до коначне верзије и праксе компанијске концепције организовања предузећа.

### 1.3. Приоритетни циљеви

Плански циљеви дефинисани за 2019. годину су:

- Повећање профитабилности (рентабилност, економичност...);
- Обезбеђивање континуираног и стабилног снабдевања тржишта енергентом;
- Примена нових техничких и технолошких процеса ( информационе технологије);
- Даље смањење губитака на мрежи средњег притиска ( 6-16 бар) и мрежи ниског притиска ( 1-3 бар) на дистрибутивном подручју Ј.П. „Ингас“.

Губици у дистрибуцији природног гаса су у претходном периоду применом одговарајућих мера били у границама између 1,6% и 3,4%, тако да су у 2008. години износили 2,19%, у 2009. год. 1,6%, и у 2010. год 3,41%, у 2011. 1,65 % ,у 2012. год. 2,77%, и у 2013. год. 1,72%, у 2014. години 1,29%, у 2015. години 1,85%, у 2016. години 1,65%, а за првих 10. месеци 2018. исказан у процентима губитак износи 0,3%. План за смањење губитака који је достављен Агенцији за енергетику РС предвиђа се перманентно праћење губитака на мрежама средњег и ниског притиска (челична и полиетиленска мрежа) и њихово смањење колико год је то могуће. Агенција за енергетику је признала ЈП Ингас-у укупне губитке на мрежи средњег и ниског притиска у износу од 1,7%, што значи да се дистрибутеру овај проценат губитака признаје кроз цену, док све изнад тога мора покривати из своје зараде од продатог гаса. Контролом дистрибутивне гасне мреже у континуитету и заменом мерних уређаја код потрошача, постижу се очекивани ефекти смањења процента губитака у дистрибуцији. У циљу постизања што мањег техничког губитка у континуитету потребно је наставити са следећим активностима:

- Редовно контролисати мрежу ниског и средњег притиска гасним детектором и евентуална места цурења гаса одмах санирати.
- Баждарити мераче протока гаса којима у 2019. године истиче период од 5 година од претходног баждарења - рок дефинисан Законом.
- Замена мерача типа Г- 4 и Г-6 на КМРС који су старији од 15 година и који се по техничким условима више не могу баждарити, а тиме ни употребљавати
- Наставити са уградњом мерача са температурним компензатором на новим прикључцима као и код евентуалне замене неисправних
- Заменити мембранске мераче протока типа Г-10 до Г-65 који немају могућност корекције количине гаса по температури, новим мерачима са температурним компензатором.
- Наставити са контролом и праћењем радова на извођењу уличне инфраструктуре уз достављање тачних ситуационих цртежа са положајем гасних инсталација, како би се избегло оштећење гасних водова и неконтролисано истицање гаса.

- Редовно вршити контролу потрошача ради откривања евентуалног неовлашћеног коришћења гаса.

Применом горе наведених мера губици би се и у наредној години кретали приближно око 1,30% што је и у границама дозвољеног техничког губитка одобреног од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

#### **1.4. Планске мере и активности**

Пословне активности које су потребне за реализацију дефинисаног плана за 2019. годину:

- Реалном ценом трошкова прикључења, обезбедиће се одговарајућа динамика финансирања нових прикључака и одржавање постојећих мрежа и опреме за дистрибуцију, регулацију и мерење природног гаса и тиме подизање нивоа услуге дистрибуције.
- Наплата потраживања, као активност највишег приоритета, планира се најмање на нивоу постигнутом у 2018. години.
- Ребаждарење и замена мерача, као и стално праћење техничких губитака и њихово свођење на што је могуће мању вредност.

#### **1.5. Начин остварења планских циљева и задатака**

Стратегија предузећа за планску 2019. годину утврђена је у правцу:

- Тржишног позиционирања предузећа;
- Повећање ефикасности при смањеном физичком обиму трговине;
- Економичнија изградња гасоводних система;
- Праћење, анализа и смањење губитака на мрежи;
- Повећање удела на тржишту - преузимања дистрибуција у насељима;
- Смањење трошкова;
- Максимална искоришћеност постојећих људских ресурса.

#### **1.6. Остале активности**

На захтев Агенције за енергетику Републике Србије Ингас је на седници Надзорног одбора од 24. октобра 2015. године донео План преузимања мерних уређаја и мерно регулационих гасних станица за период од 2015. до 2020. године. План је усвојен на седници Савета Агенције од 16. новембра 2015. године.

Према Плану ЈП Ингас је у обавези да у току прве и друге године примене у своје власништво преузме по 10% од укупног броја непреузетих мерних уређаја и МРС на свом дистрибутивном подручју, и у току следеће три године по 20%, тако да на крају периода од пет година, односно 2020. године сви мерни уређаји односно мерно регулационе гасне станице морају прећи у власништво дистрибутера као његово основно средство у складу са важећом законском регулативом која то налаже.

План преузимања за 2018. годину предвиђа преузимање 1510 КМРС Г-4, 23 КМРС Г-6 и 23 МРС капацитета од Г - 10 до Г- 400, до 31.10.2018. године је преузето 1684 мерача.

План преузимања за 2019. годину предвиђа преузимање 1510 КМРС Г-4, 23 КМРС Г-6 и 24 МРС капацитета од Г - 10 до Г- 400.

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће по организационој структури није подељено на посебне радне јединице и секторе, а унутрашња организација усклађује се са захтевима савременог начина рада и пословања и прилагођава се потребама потрошача. Како је дистрибуција гаса једна од инфраструктурних делатности од општег интереса, и рад служби је организован тако да у сваком моменту буде доступан потрошачима и корисницима наших услуга.

### Надзорни одбор

Органи управљања у предузећу су Надзорни одбор и директор.

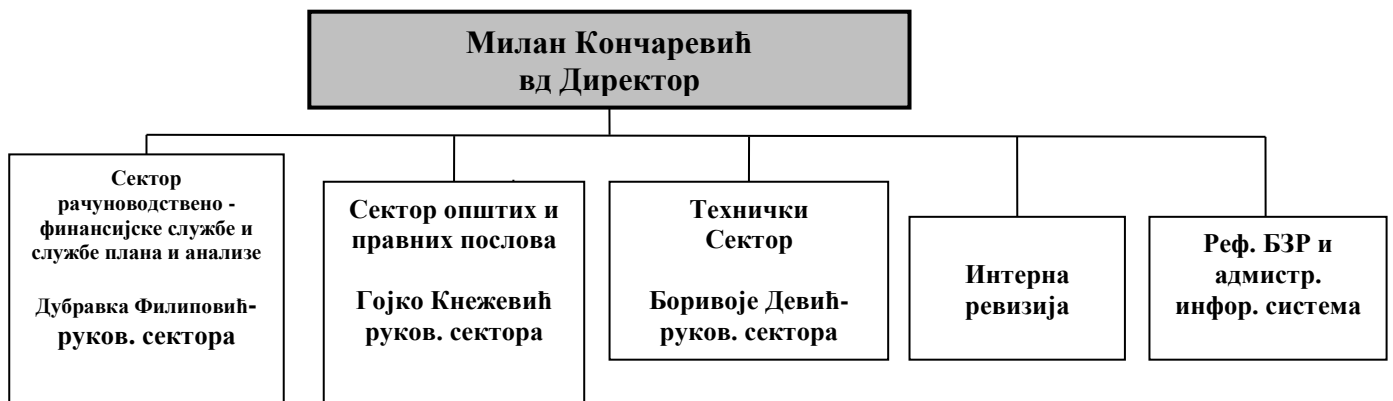
У складу са законским одредбама оснивач – Скупштина општине Инђија, је на својој седници од 17.06.2016. године донела Решење о разрешењу Управног одбора предузећа и Решење о именовану председника и једног члана Надзорног одбора. Решење о именовану члана Надзорног одбора из реда запослених донето је на седници Скупштине општине Инђија од 29.11.2016 године. Надзорни одбор се састоји од председника и два члана.

- председник Надзорног одбора - Богдан Чинку
- члан - Дејан Куртовић
- члан – представник запослених - Дубравка Филиповић

### Организациони делови

Решењем Скупштине општине Инђија бр. 02-124/2018. од 18.06.2018 године, за вршиоца дужности директора предузећа именован је Милан Кончаревић.

Предузеће је организовало свој рад по секторима и независним службама како је наведено у следећој организационој шеми.



У складу са одредбама Закона о енергетици, да гасни сектор представља целину, која захтева нову организацију засновану на принципима рационалнијег и ефикаснијег система пословања, потребно је извршити припреме за реструктурирање предузећа, како би се задовољиле прописане поделе енергетске делатности за које је предузеће лиценцирано. Увођењем Методологије и Тарифног система за обрачун цене гаса од 2009. године за потребе регулације цена код Агенције за енергетику Републике Србије, врши се подела средстава, прихода, расхода и запослених по лиценцираним делатностима за сваку пословну годину.



### 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ

#### 3.1. Реализовани физички обим и финансијски показатељи за 2018. годину

##### 3.1.1. Преглед планираног и оствареног физичког обима у делатности дистрибуције природног гаса за период 01.01.2018. до 31.10.2018. године.

МЕСЕЦ	УКУПНО планирано ( m <sup>3</sup> )	Остварено за првих 10 месеци ( m <sup>3</sup> )
ЈАНУАР	3.064.554	2.392.578
ФЕБРУАР	2.284.884	2.729.220
МАРТ	1.687.103	2.694.626
АПРИЛ	940.176	874.315
МАЈ	815.763	701.484
ЈУН	524.063	609.133
ЈУЛ	847.956	768.667
АВГУСТ	891.802	942.533
СЕПТЕМБАР	1.107.810	1.019.773
ОКТОБАР	1.490.780	1.067.881
<b>УКУПНО ЗА 10 МЕСЕЦИ</b>	<b>13.754.891</b>	<b>13.800.210</b>
НОВЕМБАР –	1.863.504	1.450.000
ДЕЦЕМБАР-	2.568.352	2.000.000
<b>УКУПНО:</b>	<b>18.186.747</b>	<b>17.250.210</b>

У првих десет месеци 2018. године је испоручено корисницима дистрибутивног система 13.800.210 m<sup>3</sup> природног гаса, што је за 45.319 m<sup>3</sup> више од планираних количина за првих десет месеци 2018. године или у процентима 0,32% више од планираног. На повећање потрошње природног гаса у периоду јануар-октобар, утицала је највише потрошња домаћинстава у јануару и фебруару месецу због врло ниских температура, затим нешто повећана потрошња потрошача на снабдевању и произвођача дувана у августу, септембру и октобру. У делатности снабдевања остварена је већа потрошња од планиране из разлога већег прометовања количина код потрошача MONBAT DOO и FARMINA PET FOODS DOO од планираних и пријављених количина за 2018. годину.

**ИЗВРШЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА ЗА ПРВИХ ДЕСЕТ  
МЕСЕЦИ 2018. ГОДИНЕ  
СА ПРОЦЕНОМ ИЗВШЕЊА ЗА 11. И 12. МЕСЕЦ  
2018.године.**

	План за 2018.годину	Извршење за 10 месеци 2018.	Процена за 11. и 12. мес.2018.	Извршење - процена за 2018.
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ</b>				
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>				
Приходи од продаје гаса	642889000.00	503374590.31	154582000.00	657956590.31
Приходи од продаје робе и услуг.	2464000.00	2783077.17	305000.00	3088077.17
Приходи од прикључака	14700000.00	13474753.96	642500.00	14117253.96
Прих.од употребе сопств.произв.	12576000.00	5944396.53	1450000.00	7394396.53
<b>УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>672629000.00</b>	<b>525576817.97</b>	<b>156979500.00</b>	<b>682556317.97</b>
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>				
<b>Трошкови материјала</b>				
Набавна вредност гаса	538095000.00	404881001.29	145352998.71	550234000.00
Трошк.материј.за израду учинака	5155000.00	3308139.22	350000.00	3658139.22
Трошк.материјала за одрж.гасовода	925000.00	199127.22	250000.00	449127.22
Трош.рез.делова за одржав.гасов.	9019000.00	2531654.98	2100000.00	4631654.98
Трошк.рез.делова за одрж.ост.ос	1320000.00	768463.78	450000.00	1218463.78
Трошк.материјала за одрж.ост.ос	80000.00	335132.03	10000.00	345132.03
Трошк.синтог инвентара	604000.00	296291.83	80000.00	376291.83
Трошкови личних заштитних средст.	1510000.00	649412.00	750000.00	1399412.00
Трошкови канцеларијског материјала	1370000.00	1225062.42	144937.58	1370000.00
Трошк.осталог режијског материјала	200000.00	42629.72	25000.00	67629.72
Остали помоћни материјал за гасоводе	255000.00	23634.97	56000.00	79634.97
Остали помоћни материјал за ост.опрему	200000.00	0.00	15000.00	15000.00
Трош.средстава за одрж.хигијене	200000.00	80727.08	30000.00	110727.08
Трошкови електричне енергије	280000.00	233809.52	46190.48	280000.00
Трошкови горива	1800000.00	1068695.41	250000.00	1318695.41
Трошкови грејања	600000.00	122636.35	100000.00	222636.35
<b>Трошкови зарада,накнада зарада и остали лични расходи</b>	<b>0</b>			<b>0.00</b>
Трошкови бруто зарада запослених	39702267.00	30634248.76	6617042.00	37251290.76
Трошк.пореза и доприн.на терет послодавца	7843332.00	5496209.18	1314526.00	6810735.18
Трошк.накнада по угов.о делу и пов.и привр.пословима	2213952.00	852743.91	0.00	852743.91
Трошк.накнада надзорног одбора	1506000.00	1336892.26	242300.00	1579192.26
Појединачна солидарна помоћ запосленима	600000.00	221212.89	100000.00	321212.89
Трошкови дневница служ.пута	50000.00	0	0.00	0.00
Трошкови превоза запослених	960000.00	590339.28	150000.00	740339.28
Трошк.путарина, и сл.путовања	50000.00	116244.28	19000.00	135244.28
Трошкови отпремнина	380000.00	0	0.00	0.00
Трошкови јубиларних награда	500000.00	85118.98	0.00	85118.98
Трошкови осталих накнада запосленима	3525000.00	814882.49	1095000.00	1909882.49
Трош.уговора са омлад.задругом	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Трошкови производних услуга</b>	<b>0.00</b>			<b>0.00</b>
Трошкови услуга на изради учинака	4974620.00	2736180.00	900000.00	3636180.00
Трошкови услуга превоза	16000.00	0	0.00	0.00
Трошкови поштанских услуга	1480000.00	782533.92	200000.00	982533.92
Трошк.услуга одржавања гасовода	2010000.00	1411372.00	140000.00	1551372.00
Трошк.услуга одржав,остали осн.средстав.	3265500.00	2338987.90	170000.00	2508987.90
Трошкови закупнине	260000.00	148308.82	35000.00	183308.82
Трошкови огласа	360000.00	162101.26	57898.74	220000.00
Трошкови комуналних услуга	100000.00	60782.16	18000.00	78782.16
Трошкови осталих производних услуга	56000.00	0.00	15000.00	15000.00
<b>Трошкови амортизације и резервисања</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>		<b>0.00</b>

Трошкови амортизације	25500000.00	18409632.04	3950000.00	22359632.04
<b>Нематеријални трошкови</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
Трошк.интелект.услуга и струч.усаврш.	1880000.00	809211.82	220000.00	1029211.82
Трошк.непроизводних услуга на гасоводима	1265000.00	910084.20	354000.00	1264084.20
Трошк.осталих непроизводних услуга	1497000.00	1442096.34	50000.00	1492096.34
Трошкови репрезент.-прославе,јубилеји,поклон	60000.00	59097.80	902.20	60000.00
Трошкови екстерне репрезентације	200000.00	90456.00	109544.00	200000.00
Трошкови инетерне репрезентације	158000.00	153122.26	4877.74	158000.00
Трошкови осигурања	4120000.00	2855434.79	290000.00	3145434.79
Трошкови провизије платног промета	600000.00	459448.85	25000.00	484448.85
Трошкови чланарина	420000.00	245000.00	20000.00	265000.00
Трошкови пореза који не зависе од резултата	1550000.00	1086408.79	210000.00	1296408.79
Трошкови такси и вештачења	200000.00	148337.56	20000.00	168337.56
Трошкови огласа -јавне набавке	50000.00	0.00	0.00	0.00
<b>УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>668965671.00</b>	<b>490222906.36</b>	<b>166338217.45</b>	<b>656561123.81</b>
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>	<b>3663329.00</b>	<b>35353911.61</b>	<b>-9358717.45</b>	<b>25995194.16</b>
<b>ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b>	<b>0.00</b>			
<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ</b>				
<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>				
Приход.од камата из дужн.повер.односа	13100000.00	9940249.60	3100000.00	13040249.60
Остали финансијски приходи	100000.00	0.00	20000.00	20000.00
Приходи од курних разлика	10000.00	6.08	10.00	16.08
<b>УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>13210000.00</b>	<b>9940255.68</b>	<b>3120010.00</b>	<b>13060265.68</b>
<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>				
Расх.камата из дужнич.поверил.односа	320000.00	15471.29	2000.00	17471.29
Расходи камата по кредитима	828000.00	0.00	0.00	0.00
Негативне курсне разлике	30000.00	21745.11	900.00	22645.11
Остали финансијски расходи	60000.00	0.00	1000.00	1000.00
<b>УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>1238000.00</b>	<b>37216.40</b>	<b>3900.00</b>	<b>41116.40</b>
<b>ФИНАНСИЈСКИ ДОБИТАК</b>	<b>11972000.00</b>	<b>9903039.28</b>	<b>3116110.00</b>	<b>13019149.28</b>
<b>ФИНАНСИЈСКИ ГУБИТАК</b>				
<b>НЕПОСЛОВИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ</b>				
<b>НЕПОСЛОВИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ</b>				
Наплаћена исправљена потраживања	11800000.00	9266635.9	800000.00	10066635.90
Остали непоменути приходи	120000.00	190755.96	120000.00	310755.96
Ванредни приходи	100000.00	51274.18	35000.00	86274.18
<b>УКУПНИ НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ</b>	<b>12020000.00</b>	<b>9508666.04</b>	<b>955000.00</b>	<b>10463666.04</b>
<b>НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ</b>				
Исправка-инд.отп.потраживања	21700000.00	35901522.35	500000.00	36401522.35
Издаци за спорт,културу,образовање	1100000.00	728079.26	371920.74	1100000.00
Отпис потраживања-директан отпис	400000.00	350116.29	45000.00	395116.29
Ванредни расходи	40000.00	0	0.00	0.00
<b>УКУПНИ НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ</b>	<b>23240000.00</b>	<b>36979717.90</b>	<b>916920.74</b>	<b>37896638.64</b>
<b>НЕПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>				
<b>НЕПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b>	<b>11220000.00</b>	<b>27471051.86</b>	<b>-38079.26</b>	<b>27432972.60</b>

**РЕКАПИТУЛАЦИЈА**

ОПИС	План за 2018.годину	Извршење за 10. месеци	Процена за 11 и 12 месец	Процена крај 2019. године
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	697859000.00	545025739.69	161054510.00	706080249.69
<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	693443671.00	527239840.66	167259038.19	694498878.85
<b>УКУПАН ДОБИТАК</b>	<b>4415329.00</b>	<b>17785899.03</b>	<b>-6204528.19</b>	<b>11581370.84</b>
<b>УКУПАН ГУБИТАК</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**3.1.2. Планирани и остварени радови на инвестиционом одржавању и пруженим услугама у 2018. години**

Планирано инвестиционо одржавање за календарску - пословну 2018. годину је усмерено на одржавању постојећих мрежа, редовном годишњем сервисирању редукционо-одоризацијских станица, и настојању да сви мерачи на КМРС и РС буду у Законом утврђеним роковима ребаждарени.

**За гасоводне системе који су у функцији планиране су и остварене следеће активности:**

1. Скидање и сервисирање мерача и постављање ребаждарених мерача на КМРС због истека временског периода жига. Планом за 2018.годину је предвиђено баждарење 800 мерача, а закључно са 31.10.2018. остварено је 664 баждарења са заменом.  
Према тренутном темпу замене мерача и оствареном броју замена у новембру месецу, са сигурношћу се може рећи да ће на крају 2018. године бити остварено преко 1000 замена мерача.
2. Скидање са мреже мерача типа Г- 4 и Г-6 за домаћинства који су старији од 15 година и који се више не могу баждарити, набавка и монтажа нових мерача. Планирана је замена 800 мерача, у 2018. години је до 31.10.2018. године је остварено укупно 333 замена ових мерача.  
До мањег броја уграђених нових мерача у односу на планирани број је дошло због мањег броја набављених мерача, а услед знатно већег броја набављених КМРС типа Г-4 за већи број прикључака у односу на план.
3. Сервисирање и редовно одржавање свих мерно регулационих и регулационих гасних станица које су власништву ЈП „Ингас“ и које смо преузели од потрошача. Све МРС и РС предвиђене за сервисирање су у току септембра и октобра месеца 2018. године детаљно прегледане и сервисирање је укупно 88 гасних станица (МРС, РС и РОС).
4. Сервисирање регулатора притиска: Унис, Пан-Гас, Водоинсталатер, Енерго-монт и кућних мерно регулационих сетова Г4 и Г6. Сервисирање је или замењено 50 регулатора притиска разних произвођача.
5. Контрола катодне заштите за ГМРС Инђија и ГМРС Бешка – два пута годишње, у мају и октобрумесецу, обе контроле су реализоване и резултати мерења су задовољили предвиђене норме, односно катодна заштита челичних гасовода је у функцији.
6. Провере уземљења на РС I, II, III, Југоисточна радна зона Инђија, Љуково, Н. Карловци, Крчедин, Нови и Стари Сланкамен, Марадик, Чортановци, Сланкаменачки Виногради, Марадички крст, Блок 44, 51, 26, 28 и свим преузетим станицама – једном годишње, планирано је 88 контролних мерења и сва су остварена.

7. Чишћење од корозије и антикорозиона заштита бојењем свих гасних славина и противпожарних шахти на челичним разводним гасоводима, преглед и евентуална поправка ваздушних ознака трасе. Након обиласка и контроле, остварено је 5 санација челичних шахти и реконструисано или уграђено 3 надземних ознака трасе челичних гасовода.
8. Пуњење уређаја за одоризацију на свим гасним мерним и регулационим станицама и контрола четири пута годишње. Послове одоризације обавља овлашћено предузеће. Планом је предвиђено досипање 540 литара одоранта, а у 2018. години ова количина је и сипана у гасне станице.
9. Контрола комплетне челичне и делова полиетиленске мреже гасним детектором са санирањем откривених места истицања гаса. У току 2018. године комплетна челична гасна мрежа је проверена на непропусност, као и део ПЕ мреже и није откривено неконтролисано истицање природног гаса услед корозије или оштећења гасовода.
10. Контрола против пожарних шахти и одушних лула на разводном челичном гасоводу и противпожарних ПЕ славине на полиетиленској гасној мрежи – два пута годишње. Све ППШ и гасне ПЕ су проверене на непропусност и функционалност и утврђено је да није било истицања, као и да су сви вентили у исправном стању.
11. Остале активности
- текуће одржавање ограда на МРС, РС и РОС
  - контрола стубића катодне заштите и сл.
12. На инвестиционом одржавању гасовода до 31.10.2018. године замењени су следећи резерни делови:
- |   |         |
|---|---------|
| 1. мерачи протока Г-4 и Г-6 за замену мерача старијих од 15 год   | 333 ком |
| На дан 23.11.2018. године укупно замењено 495 комада.   |         |
| 2. мерачи протока Г - 4, распон 110mm, за замену неисправних и уградњу у стамбеним зградама .....   | 18 ком  |
| 3. линијски регулатори притиска капацитета до 10 m <sup>3</sup> /h .....  | 41 ком  |
| 4. угаони регулатори притиска капацитета до 10 m <sup>3</sup> /h .....  | 5 ком   |
| 5. угаони регулатори притиска капацитета од 10 m <sup>3</sup> /h до 75 m <sup>3</sup> /h.   | 4 ком   |
| 6. набавка и уградња уложака Г 0,5, Г1, Г1,5, Г2 за РС , набављено према потребама<br>полиетиленски електрофузијски фитинг сер. С5 „Георге Фишер“,<br>- набављано у складу са тренутним потребама |         |
- У циљу што бољег функционисања система дистрибуције гаса и задовољавања потреба потрошача, у 2018. години до 31.10.2018. године пружане су следеће услуге потрошачима :
- |   |          |
|---|----------|
| 1. Измештање кућних гасних прикључака.....                                  | 26 ком   |
| 2. Санација оштећених кућних прикључака и ПЕ – мреже.....                   | 11 ком   |
| 3. Контролни прегледи кућних гасних инсталација.....                        | 2276 ком |
| 4. Технички пријем кућних гасних инсталација са пуштањем гаса.....          | 221 ком  |
| 5. Овера пројеката кућних гасних инсталација, са пуштањем гаса.....         | 174 ком  |
| 6. Издавање зелених картона.....  | 222 ком  |
| 7. Баждарење и жигосање мерача и коректора код индустријских потрошача..... | 4 ком.   |

**3.1.3. Планирани и остварени радови на изради гасних прикључака и дистрибутивној мрежи за гасоводне системе у функцији за 2018. годину је била планирана набавка и уградња кућно-мерно регулационих сетова**

Опрема	Укупно планирано за 2018	Испоручено за првих 10 месеци	Процена до 31.12.2018.
КМРС Г – 4	330	250	308
КМРС Г – 6	10	4	4
КМРС Г – 10	1	/	1
КМРС Г – 16	1	1	1
КМРС Г – 25	1	1	1
КМРС Г – 40	1	/	1
КМРС Г – 65	1	/	1
<b>УКУПНО :</b>	<b>370</b>	<b>256</b>	<b>319</b>

Набавка и уградња нових мерача Г-4,распон 160мм,250 мм и 110мм	Планирано 800 ком – уграђено до 31.10.2018–333 ком са проценом до 31.12.2018. године 600 ком.
Набавка и уградња мерача Г-6,распон 250 мм	Планирано 30 ком – уграђено – 12, до 31.12.2019. 14 комада
Набавка и уградња мерача Г-10	Планирано 7 ком- ком. уграђ. 3ком. , до 31.12.2018. процена : 4 ком.
Набавка и уградња мерача Г-16	Планирано 6 ком , уграђено 3 ком., до 31.12.2018. процена 3 ком.
Набавка и уградња мерача Г-25	Планирано 5 ком. уграђено 2 ком. до 31.12.2018. процена 3 ком.
Набавка и уградња мерача Г-40	Планирано 3 ком- уграђено 1 ком. , до 31.12.2018.год. процена 3 ком. /
Набавка и уградња мерача Г-65	Планирано 1 ком- уграђено - ком. до 31.12.2018. – ком.

**НАБАВКА И УГРАДЊА НОВИХ МЕРАЧА**

<b>Укупно свих мерача:</b>	<b>планирано 852 ком. уграђено до 31.10.2018.- 354 ком. процена до 31.12.2018. - 621 ком.</b>
----------------------------	---

Напомена: План набавке нових мерача протока гаса, тип Г-4, а тиме и уградња ових мерача гаса код потрошача уместо мерача старијих од 15 година није испуњен у потпуности због знатно већег броја набављених КМРС, тип Г-4 и Г-6 у односу на планирани број у јавној набавци. Ови мерни сетови су набављени због изразито великог броја нових прикључака у току акције са мањом ценом у периоду од 15.06. до 30.11.2018. године у којој је до 31.10.2018. године склопљено 250 нових уговора, односно до 31.12.2018. се предвиђа укупно 308 нових уговора за прикључак.

## ИЗРАДА НОВИХ КУЋНИХ ГАСНИХ ПРИКЉУЧАКА – ДО 31.10.2018.

Насеље	Број прикључака ПЛАНИРАНО до 31.12.2018.	Број прикључака ОСТВАРЕНО до 31.10.2018.	Процена броја нових прикључака до 31.12.2019.
ИНЂИЈА	137 ком	84 ком	106
ЉУКОВО	10 ком	13 ком	13
ЈАРКОВЦИ	10 ком	16 ком	18
КРЧЕДИН	30 ком	29 ком	32
НОВИ КАРЛОВЦИ	39 ком	38 ком	41
НОВИ СЛАНКАМЕН	39 ком	20 ком	26
СТАРИ СЛАНКАМЕН	10 ком	1 ком	13
ЧОРТАНОВЦИ	39 ком	35 ком	45
МАРАДИК	10 ком	10 ком	14
СЛАНК.ВИНОГРАДИ	6 ком	2 ком	-
ДУНАВСКА ОБАЛА БЕШКА	-	-	-
<b>УКУПНО:</b>	<b>330 ком</b>	<b>248 ком</b>	<b>308</b>

### 3.2. Технолошки капацитети у енергетским делатностима дистрибуције гаса и јавног снабдевања

1. Дужина система	359606 км
- гасоводи средњег притиска:	63166
- дистрибутивне гасне мреже:	296440
2. Број мерно-регулационих и регулационих гасних станица које су у власништву Ингаса:	88 ком
3. Укупан урађених прикључака:	9577 ком
- Број активних потрошача у групи мала потрошња домаћинства и мала потрошња остали	9807 ком
- Број активних потрошача у групи равномерна, неравномерна и ванвршна потрошња у обе категорије	147 ком
- Радни притисци - гасоводи средњег притиска:	6 - 12 бара
- дистрибутивне гасне мреже:	1 – 3 бара
- Капацитети система за испоручене количине гаса:	67.612 м <sup>3</sup> /дан
- Старост система:	26 год.

Могући ресурси ЈП „Ингас“ по средњерочном плану у делатности дистрибуције гаса, јесу у ствари изграђена гасна мрежа у свим насељима у општини, будући гасни прикључци на новоизграђеној гасној мрежи која ће бити изведена према посебним допунским пројектима. Поред овог ЈП „Ингас“ ће као и ранијих година стално прикључивати на постојећу изграђену гасну мрежу нове потрошаче, који склопе уговор о прикључењу.

У складу са тим дајемо табеларни приказ пројектованог стања (гасна мрежа и пројектовани број прикључака по местима општине) и изведеног стања, као и њихову разлику која представља будуће ресурсе у изградњи.

### ГАСНА МРЕЖА – УКУПНО (ПЕ И ЧЕЛИК)

Р. Б.	НАСЕЉЕ	ПРОЈЕКТОВАНА ДУЖИНА МРЕЖЕ –ОСНОВНИ ПРОЈЕКТИ (м) (1)	ПРОЈЕКТОВАНА ДУЖИНА МРЕЖЕ–ДОПУНСКИ ПРОЈЕКТИ (м) (2)	ПРОЈЕКТОВАНА МРЕЖА УКУПНО (км) (3)	ИЗВЕДЕНА МРЕЖА УКУПНО (км) (4)	РАЗЛИКА изведено.-пројекат (м) (4-3)
1	ИНЂИЈА	124 060	29 722	153 782	163 134	+ 9 352
2	ЉУКОВО	16 335		16 335	12 310	- 4 025
3	ЈАРКОВЦИ	8 670		8 670	7 965	- 705
4	КРЧЕДИН	24 072	1 000	25 072	28 130	+ 3 058
5	Н.КАРЛОВЦИ	24 197		24 197	21 207	- 2 990
6	Н.СЛАНКАМЕН	30 854	1 800	32 654	35 240	- 2.586
7	МАРАДИК	23 245	1 674	24 919	24 970	+ 51
8	ЧОРТАНОВЦИ	31 900	8 500	40 400	40 380	- 20
9	СТ.СЛАНКАМЕН	11 170	3 200	14 370	16 790	+ 2 420
10	СЛ.ВИНОГРАДИ	4 460		4 460	4 250	-210
11	БЕШКА	2 850		2 850	5 230	+ 2 380
<b>УКУПНО</b>		<b>124 060</b>	<b>29 722</b>	<b>347 709</b>	<b>359 606</b>	<b>+ 11 897</b>

### ГАСНА МРЕЖА – ЧЕЛИК , П = 6-12 бар

Р Б	ГАСОВОД	ПРОЈЕКТОВАНА ДУЖИНА МРЕЖЕ – ОСНОВ.ПРОЈ. (м) (1)	ПРОЈЕКТОВАНА ДУЖИНА МРЕЖЕ–ДОПУНСКИ ПРОЈЕКТИ (м) (2)	ПРОЈЕКТОВАНА МРЕЖА УКУПНО (км) (3)	ИЗВЕДЕНА МРЕЖА УКУПНО (км) (4)	РАЗЛИКА (м) (4-3)
1	ИНЂИЈА- ЈАРКОВЦИ – ЉУКОВО- Н.КАРЛОВЦИ	20320	7 257	27 577	28 518	+941
2	БЕШКА- КРЧЕДИН- МАРАДИК- Н.СЛАНКАМЕНСТ. СЛАНКАМЕН	30710	2 777	33 487	34 648	+ 1.161
<b>УКУПНО:</b>		<b>51 030</b>	<b>10 034</b>	<b>61 064</b>	<b>63 166</b>	<b>+2.102</b>

**Напомена:** До разлике у пројектованом и изведеном гасоводу је дошло услед конфигурације терена по којем је гасовод вођен, што није предвиђено главним пројектом.



## КУЋНИ ГАСНИ ПРИКЉУЧЦИ

Р.Б.	МЕСТО	ПО ПРОЈЕКТУ (ОСНОВНИ И ДОПУНСКИ) (ком)	ДО САДА ИЗВЕДЕНО (ком)	РАЗЛИКА (ком)
1	ИНЂИЈА	6019	6602	583
2	ЉУКОВО	430	334	-96
3	ЈАРКОВЦИ	187	135	-52
4	КРЧЕДИН	937	526	-411
5	Н.КАРЛОВЦИ	920	478	-442
6	Н.СЛАНКАМЕН	1128	525	-603
7	МАРАДИК	713	301	-412
8	ЧОРТАНОВЦИ	1026	452	-574
9	СТ.СЛАНКАМЕН	329	183	-146
10	СЛ.ВИНОГРАДИ	220	29	-191
11	БЕШКА	50	12	-38
	<b>УКУПНО:</b>	<b>11959</b>	<b>9577</b>	<b>-2.382</b>

**НАПОМЕНА:** У могуће ресурсе ЈП „Ингас“-а спадају инвестиције на челичном гасоводу и на полиетиленском гасоводу, као и гасификација нових објеката колективног становања или индустријских зона које ће се градити у зависности од будућих развојних пројеката општине Инђија.

#### 4. ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОМЕТА И АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ

Планом су номиноване количине од 18.922.789 m<sup>3</sup> гаса, од чега ће се потрошачима испоручити 18.676.091 m<sup>3</sup> гаса, јер се за 2019. године очекује губитак на дистрибуцији од 246.698 m<sup>3</sup> гаса или 1,3 % од укупно преузетих количина. У случају значајнијих одступања реализованих од планираних количина, сачиниће се измене и допуне Програма пословања за 2019. годину које ће бити усвојене и у истом поступку као и Програм пословања за 2019. годину.

##### Биланс количина гаса

1. Натурални показатељи у 000 m <sup>3</sup>		2018	2019	2019/2018
<b>2. Укупне количине гаса за преузимање на дистрибутивном систему</b>	000 m <sup>3</sup>	18.481	18.923	1,02
2.1. За јавно снабдевање	000 m <sup>3</sup>	11.038	11.962	1,08
2.2. За снабдевање	000 m <sup>3</sup>	7.442	6.961	0,94
<b>3. Губици на дистрибутивном систему (просечне вредности у %)</b>	%	1,60	1,32	0,83
<b>4. Губици на дистрибутивном систему (у m<sup>3</sup>)</b>	000 m <sup>3</sup>	0,295	0,247	0,84
4.1. Процент губитака на јавном снабдевању	%	2,70	2,10	0,78
4.2. Процент губитака на снабдевању	%	0	0	
<b>5. Укупне количине за испоруку са дистрибутивне мреже</b>	000 m <sup>3</sup>	18.186	18.676	1,02
5.1. Испоручено на јавном снабдевању	000 m <sup>3</sup>	10.743	11.715	1,09
5.2. Испоручено на снабдевању	000 m <sup>3</sup>	7.442	6.961	0,94

#### 4.1. Дистрибуција и управљање дистрибутивним системом

Обезбеђење довољних количина на нивоу од 18.676.091 m<sup>3</sup> за тржиште гаса, у складу са номинованим количинама и Енергетским билансом земље, потрошачи гаса ће задовољити своје потребе, а у случају кризе снабдевања, предузеће ће предузети посебне интервентне мере, у складу са републичком и покрајинском политиком снабдевања уз поштовање Уредбе о испоруци природног гаса.

Активирањем државног централног складишта гаса, отвара се могућност лагеровања робе, а тиме и сигурности за сезонски повећане потребе овог енергента. Иначе, проблем државе се огледа у “уском грлу” капацитета са само једним транспортним путем из правца Мађарске. Завршетком подземног складишта гаса у Банатском двору, делимично је решено отежано снабдевање у ванредним ситуацијама, приликом настанка прекида у испоруци на транспортном систему у зимском периоду.

Од 01.11.2014. године Методологијом коју је прописала Агенција за енергетику Републике Србије сви потрошачи се разврставају у следеће категорије:

КАТЕГОРИЈА 1: Потрошачи гаса на мрежи притиска до 6 бар су разврстани у следеће групе места испоруке:

- равномерна потрошња (K1P)
- неравномерна потрошња (K1H)
- ванвршна потрошња (K1B)
- мала потрошња домаћинства, (K1МПД)
- мала потрошња остали (K1МПО)

КАТЕГОРИЈА 2: Потрошачи гаса на мрежи притиска од 6 бар до 16 бар су разврстани у следеће групе места испоруке:

- равномерна потрошња (K2P),
- неравномерна потрошња (K2H),
- ванвршна потрошња (K2B),

У оквиру категорије 1 групе места испоруке „мала потрошња домаћинства“ и „мала потрошња остали“ разврставају се места испоруке са мерним уређајима максималног капацитета мањег или једнаког 10 m<sup>3</sup>/ час.

На основу ове поделе на категорије и групе потрошача урађен је план количина природног гаса које ће бити испоручене потрошачима по категоријама у 2019 години.

#### 4.1.1. Планиране количине енергента за набавку од Србијагаса за јавно снабдевање и снабдевање и за дистрибуцију по категоријама потрошача у 2019. години

У 2019.години се планира набавка природног гаса од добављача ЈП Србијагас-а за потребе снабдевања свих потрошача на дистрибутивној мрежи ЈП Ингас-а Инђија.

Планиране количине за набавку од Србија гаса за 2019. годину

	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Juni	Juli	Avgust	Septembar	Oktoбар	Novembar	Decembar	UKUPNO
Energent SNABDEVANJE	525,500.00	608,300.00	669,200.00	502,000.00	522,520.00	554,080.00	604,990.00	511,300.00	642,500.00	602,800.00	596,020.00	621,671.00	6,960,881.00
Energent JAVNO SNABDEVANJE	2,452,493.26	1,757,919.68	1,397,099.21	452,274.11	191,872.33	138,451.78	224,566.91	421,357.35	530,558.75	730,099.49	1,368,613.65	2,202,201.22	11,867,507.73
Potrošači -drugi snabdevač	19,180.00	18,180.00	16,160.00	4,140.00	60.00	60.00	50.00	50.00	100.00	1,100.00	14,120.00	21,200.00	94,400.00
UKUPNO	2,997,173.26	2,384,399.68	2,082,459.21	958,414.11	714,452.33	692,591.78	829,606.91	932,707.35	1,173,158.75	1,333,999.49	1,978,753.65	2,845,072.22	18,922,788.73

#### 4.2. Промет природног гаса у снабдевању и јавном снабдевању у 2019. години

Планирана је испорука енергента потрошачима на јавном снабдевању – односно крајња потрошња. Интерним ангажовањем дистрибутера, поред плана преузимања количина од добављача за робу, планирају и количине интерне услуге приступа и коришћења мреже дистрибутера.

У следећој табели приказане су планиране количине за испоруку потрошачима у делатности јавног снабдевања за 2019. годину према категоријама и групама потрошача из Методологије.

##### 4.2.1. Планиране количине за испоруку корисницима на јавном снабдевању у 2019. години

kategorije / mesec	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Juni	Juli	Avgust	Septembar	Oktoбар	Novembar	Decembar	UKUPNO
DOMA ĆINSTVA	1,805,000	1,320,000	1,100,500	315,000	120,000	89,000	71,000	58,200	110,600	350,000	1,050,680	1,800,700	8,190,680
MALA POTROŠNJA	185,020	110,440	79,840	21,860	16,970	10,500	7,445	13,100	10,500	27,900	95,880	101,340	680,795
K1 VANVRŠNA	6,500	4,500	5,000	2,510	3,300	2,500	110,690	310,000	360,000	260,230	15,000	5,500	1,085,730
K1 RAVNOMERNA	6,000	7,500	7,250	7,100	7,800	6,025	7,050	8,400	6,500	5,400	5,200	5,000	79,225
K1 NERAVNOMERNA	311,500	212,220	99,400	58,000	6,840	4,150	2,400	2,450	5,500	44,200	141,890	189,900	1,078,450
K2 VANVRŠNA	5,000	2,000	3,200	2,000	500	500	600	500	10,000	3,000	1,500	2,500	31,300
K2 RAVNOMERNA	22,000	23,000	23,000	25,000	25,000	20,000	22,000	23,000	20,000	20,000	22,000	22,000	267,000
K2 NERAVNOMERNA	80,000	55,700	60,980	15,000	9,000	4,000	500	300	650	10,000	18,900	47,000	302,030
UKUPNO	2,421,020	1,735,360	1,379,170	446,470	189,410	136,675	221,685	415,950	523,750	720,730	1,351,050	2,173,940	11,715,210

##### 4.2.2. Планиране количине за испоруку корисницима на снабдевању у 2019. години

Поред количина енергента потребних за јавно снабдевање планирају се и количине за испоруку квалификованим купцима који се у складу са Законом о енергетици налазе на слободном тржишту. Квалификовани купци су потрошачи гаса који годишње троше више од 100.000,00 м3 енергента.

У табели су приказане планиране количине за испоруку корисницима на снабдевању у 2019. години.

kategorije / mesec	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Juni	Juli	Avgust	Septembar	Oktoбар	Novembar	Decembar	UKUPNO
K1 RAVNOMERNA	290,000	460,000	524,000	393,000	420,000	458,000	506,950	435,000	540,000	450,000	445,000	440,671	5,362,621
K1 NERAVNOMERNA	75,000	40,300	18,000	17,000	5,500	4,000	3,900	4,100	8,000	11,200	18,000	45,000	250,000
K2 VANVRŠNA	2,500	3,000	3,200	4,000	500	500	700	200	5,000	22,000	18,000	3,000	62,600
K2 RAVNOMERNA	93,000	58,000	92,000	73,000	85,800	85,000	86,940	66,000	75,000	90,000	74,000	88,000	966,740
K2 NERAVNOMERNA	65,000	47,000	32,000	15,000	10,720	6,580	6,500	6,000	14,500	29,600	41,020	45,000	318,920
UKUPNO	525,500	608,300	669,200	502,000	522,520	554,080	604,990	511,300	642,500	602,800	596,020	621,671	6,960,881

### 4.3. Одржавање гасоводних система и физички обим услуга

У 2019. години се планира као и ранијих година континуиран рад на пословима одржавања гасних мрежа, како полиетиленских, тако и челичних гасовода спровођењем предвиђених планских активности, као што су периодичне контроле непропусности, антикорозионе заштите, функционалности опреме, замена мерила ради баждарења у законском року и др.

Поред тога дистрибутер ће у циљу задовољења захтева будућих корисника извести потребан број прикључака на полиетиленску или челичну гасну мрежу и пружити све неопходне услуге постојећим корисницима и то: техничке пријеме УГИ, измештање постојећих прикључака, санацију оштећених прикључака или гасне мреже и све остале услуге из домена своје делатности.

#### 4.3.1. За гасоводне системе у функцији у 2019. години се планира

##### 4.3.1.1. Набавка и уградња КМРС:

Опрема	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
КМРС Г – 4	5	10	205	20	240
МЕРАЧИ Г-4 ЗА СТАМБЕНЕ ЗГРАДЕ (групни прикључак)	/	40	40	5	85
МЕРАЧИ Г-4 ЗА РЕКОНСТРУКЦИЈУ ГАСНЕ ИНСТАЛАЦИЈЕ У ЗГРАДАМА СА ЗАЈЕДНИЧКОМ КОТЛАРНИЦОМ	/	40	/	/	40
КМРС Г – 6	/	5	5	/	10
КМРС Г – 10	/	1	1	/	2
КМРС Г – 16	/	/	1	/	1
КМРС Г – 25	/	/	1	/	1
КМРС Г – 40	/	/	1	/	1
КМРС Г – 65 ( Pul=1-3 bar)	/	1	/	/	1
КМРС Г – 65 ( Pul=8 bar)	/	/	1	/	1
<b>УКУПНО :</b>	<b>5</b>	<b>97</b>	<b>255</b>	<b>25</b>	<b>382</b>

##### 4.3.1.2. Набавка и уградња мерача

Набавка и уградња мерача Г-4, распон 160 и 250 mm	760 ком
Набавка и уградња мерача Г-6, распон 250 mm	30 ком
Набавка и уградња мерача Г-4, распон 110 mm	25 ком
Набавка и уградња мерача Г-10	5 ком
Набавка и уградња мерача Г-16	5 ком
Набавка и уградња мерача Г-25	4 ком
Набавка и уградња мерача Г-40	2 ком
Набавка и уградња мерача Г-65	1 ком
<b>Укупно свих мерача:</b>	<b>832 ком</b>

#### 4.3.1.3. Израда нових типских кућних гасних прикључака

Насеље	Број прикључака
ИНЂИЈА	90 ком
ЉУКОВО	13 ком
ЈАРКОВЦИ	15 ком
КРЧЕДИН	27 ком
НОВИ КАРЛОВЦИ	35 ком
НОВИ СЛАНКАМЕН	21 ком
СТАРИ СЛАНКАМЕН	2 ком
ЧОРТАНОВЦИ	35 ком
МАРАДИК	10 ком
СЛАНК.ВИНОГРАДИ	2 ком
<b>УКУПНО:</b>	<b>250 ком</b>



**4.3.1.4. Проширење мреже гасних прикључака (типски, индивидуални и групни) од уличне мреже до КМРС-а приказано по насељеним местима општине Инђија**

<u>Насеље</u>	<u>Дужина мреже</u>
Инђија.....	1.350,00 m
Љуково.....	195,00 m
Јарковци.....	225,00 m
Крчедин.....	405,00 m
Нови Карловци.....	525,00 m
Нови Сланкамен.....	315,00 m
Стари Сланкамен.....	30,00 m
Чортановци.....	525,00 m
Марадик.....	150,00 m
Сланкаменачки Виногради.....	30,00 m
<hr/>	
<b>УКУПНО:</b>	<b>3.750,00 m</b>

Планира се проширење мреже кућних гасних прикључака на дистрибутивном подручју у укупној дужини од 3750,00m са просечном дужином типског гасног прикључка од 15 м.

**4.3.1.5. Проширење уличне мреже у насељима:**

У 2019. години се планира проширење уличне гасне мреже у новоизграђеним улицама на територији општине, као и због повезивања нових потрошача на рубним деловима насеља у улицама где мрежа није била изведена до краја улице.

Инђија.....улична мрежа .....	1.100,00 m
Љуково.....улична мрежа.....	50,00 m
Јарковци.....улична мрежа.....	20,00 m
Крчедин.....улична мрежа.....	40,00 m
Нови Карловци.....улична мрежа.....	20,00 m
Нови Сланкамен.....улична мрежа.....	40,00 m
Стари Сланкамен.....улична мрежа.....	20,00 m
Чортановци.....улична мрежа.....	300,00 m
Марадик.....улична мрежа.....	20,00 m
Сланкаменачки Виногради.....улична мрежа.....	20,00 m
<hr/>	
<b>УКУПНО .....</b>	<b>1.630,00 m</b>

**4.3.1.6. Израда индивидуалних гасних прикључака**

- са полиетиленске гасоводне мреже..... 3 прикључка
- са разводног челичног гасовода..... 1 прикључак

#### 4.3.1.7. Израда гасоводних прикључака за објекте више – породичног становања

- групни прикључак.....5 прикључка
- индивидуално становање.....70 станова
- локали.....15 локала

#### 4.3.1.8. Услуге

У циљу што бољег функционисања система дистрибуције гаса и задовољавања потреба потрошача, за 2019. годину се планира пружање следећих услуга потрошачима:

1. Измештање кућних гасних прикључака.....20 ком
2. Санација оштећених кућних прикључака и ПЕ – мреже.....15 ком
3. Технички пријем кућних гасних инсталација са пуштањем гаса..... 220 ком
4. Овера пројеката кућних гасних инсталација ..... 240 ком
5. Број оверених зелених картона..... 250 ком
7. Баждарење и жигосање мерача и коректора код индустријских потрошача..... 20 ком

#### 4.3.1.9. Набавке потребне опреме

Набавка потребне опреме ће бити финансирана из текућих прихода и сопствених средстава

Мерна опрема :

мембрански мерачи тип Г – 40 .....	4 ком
мембрански мерач тип Г – 65 .....	1 ком
турбински мерачи протока тип Г-250,ДН100,Г-160,ДН100.....	3 ком
ротациони мерач протока тип РВГ 160, ДН80,РВГ250,ДН100.....	3 ком
ротациони мерачи протока тип РВГ 65, ДН50,ПН16 .....	3 ком
КМРС тип Г-4, .....	250 ком
КМРС тип Г-6, .....	10 ком
КМРС тип Г-10, .....	2 ком
КМРС тип Г-16, .....	1 ком
КМРС тип Г-25, .....	1 ком
КМРС тип Г-40, .....	1 ком
КМРС тип Г-65 ( Пул=3бар).....	1 ком
КМРС тип Г-65 ( Пул=8бар).....	1 ком
апарат за електро варење полиетиленских цеви са меморијом .....	1 ком
нарезница за цеви већег пречника .....	1 ком
агрегат 2 kW .....	1 ком
металне кутије за мераче Г4 и Г6.....	160 ком
мобилни телефони .....	2 ком
канцеларијске столице .....	10 ком
ситни електро апарати .....	5 ком
лаптопови, рачунари и штампачи, бројач новца.....	6 ком
електронски коректори .....	4 ком
клима уређаји.....	6 ком
теретна возила .....	3 ком
путничка возила.....	2 ком
ручни гасни детектори ..	3 ком



- сервер за даљинско читавање.....	1 ком
- МРС за индивидуалне гасне прикључке .....	4 ком
- РС за групне прикључке .....	3 ком
- модули за даљинско читавање.....	15 ком

#### 4.3.1.10. Финансијски план набавке потребне опреме

- мерна опрема (мембрански, турбински и ротациони мерачи и КМРС Г-4 до Г-65) .....	7.700.000 дин.
- апарат за електро варење полиетиленских цеви са меморијом .....	370.000 дин.
- нарезница за цеви већег пречника .....	100.000 дин.
- агрегат 2 kW .....	200.000 дин.
- металне кутије за мераче Г4 и Г6.....	160.000 дин.
- мобилни телефони .....	300.000 дин.
- канцеларијске столице .....	60.000 дин.
- ситни електро апарати .....	70.000 дин.
- лаптопови, рачунари и штампачи, бројач новца.....	490.000 дин.
- електронски коректори .....	480.000 дин.
- клима уређаји.....	400.000 дин.
- теретна возила .....	4.500.000 дин.
- путничка возила.....	2.500.000 дин.
- ручни гасни детектори .. ..	120.000 дин.
- сервер за даљинско читавање .....	1.000.000 дин.
- МРС за индивидуалне гасне прикључке (4 гасне станице).....	1.000.000 дин.
- РС за групне прикључке ( 3 гасне станице) .....	300.000 дин.
- модули за даљинско читавање.....	2.000.000 дин.

**УКУПНО ОПРЕМА :**

**21.750.000 ДИН.**

Напомена: набавка три теретна возила се планира као замена за два дотрајала теретна возила која су старија од 10 година.



## РЕКАПИТУЛАЦИЈА

ОПИС	План за I квартал	План за II Квартал	План за III Квартал	План за IV Квартал	План за 2018. годину
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	276311650.00	110886250.00	144718000.00	238327500.00	770243400.00
<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	274724430.00	115554946.00	141173716.00	234304335.00	765757427.00
<b>УКУПАН ДОБИТАК</b>	<b>1587220.00</b>		<b>3544284.00</b>	<b>4023165.00</b>	<b>4485973.00</b>
<b>УКУПАН ГУБИТАК</b>	<b>0.00</b>	<b>4668696.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

### Критеријуми за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, рекламу, пропаганду и репрезентацију

Планирана средства за ове намене у 2019. години су у складу са усвојеним Закључком Владе Републике Србије и смерницама за израду програма пословања и остају на нивоу планираних средстава за 2018. годину. Планира се издвајање средства за наведене намене у износу од 1.878.000.00 динара, појединачно по врстама:

- Спортске активности (РСИ)..... 400.000.00
- Донације за културу..... 200.000.00
- Донације образовним установа..... 100.000.00
- Донације спортским удужењима.. 350.000.00
- Издаци за хуманитарне акције..... 50.000.00
- Трошкове рекламе и огласа..... 360.000.00
- Трошкове репрезентације..... 418.000.00

Наведени износи су усклађени са одредбама Закона о порезу на добит предузећа, и Правилником о трошковима рекламе и пропаганде и репрезентације и не прелазе лимите који су утврђени законом као признати трошкови у пореском билансу предузећа.

Донације, издаци за хуманитарне акције и за спортске намене ће се одобравати појединачно одлуком Надзорног одбора предузећа и директора, и то спортским организацијама и појединцима, културним организацијама, удружењима грађана (изузев политичких странака), општинским манифестацијама. Додела средстава ће се вршити према следећим критеријумима:

- на основу постигнутих резултата екипа, тимова и појединаца
- на основу друштвеног значаја манифестација
- на основу ангажовања младих (деце и омладине)
- за манифестације које су укључене у календар општинских манифестација

Планирани издатак за спортске активности су трошкови котизације за учешће запослених на Радничко-спортским сусретима дистрибутера гаса.

Трошковима рекламе и пропаганде обухваћени су издаци за извршене услуге рекламирања услуга и трошкови прибављања рекламног и пропагандног материјала. Трошкове рекламе и пропаганде чине:

- огласи у новинама и часописима, огласи на радију и телевизији,
- трошкови штампе проспеката, календара, каталога, плаката, летака и осталих рекламних порука које се истичу на јавном месту,
- трошкови израде публикација које се дају бесплатно,
- снимање и приказивање рекламних порука,
- дати сопствени производи и услуге у сврху рекламирања,
- трошковима рекламе сматрају се и излагања на сајмовима, прес конференцијама, студијским путовањима и друго.
- Трошковима рекламе сматрају се и спонзорства која се врше у пропагандне сврхе.

- Употреба сопствених производа и робе у рекламне и пропагандне сврхе представља трошкове рекламе који се обрачунавају по цени коштања и не могу бити већи од тржишне цене.
- трошкови рекламе се односе на огласе, саопштења и обавештења које предузеће преко средстава информисања упућује потрошачима, поштујући одредбе Закона о заштити потрошача, а у циљу квалитетнијег и ефикаснијег обављања делатности за коју је предузеће регистровано.
- Рекламирање осталих услуга које предузеће пружа, за циљ има остварење већих прихода по овом основу.

Трошковима репрезентације сматрају се:

- трошкови настали приликом закључења уговора са пословним партнерима,
- трошкови обележавања јубилеја,
- трошкови репрезентације на сајамским, промотивним и другим манифестацијама,
- трошкови угоститељских услуга на службеним путовањима,
- трошкови угоститељских услуга и трошкови куповине прикладних поклона пословним партнерима приликом уговарања послова.
- Планирана средства за трошкове интерне репрезентације користиће се за: безалкохолна и алкохолна пића, топле напитке у просторијама предузећа (радни састанци, посете пословних партнера, купаца и потрошача).

#### - Распоређивање добити и начин покрића губитка

Јавно предузеће послује по тржишним условима. Финансијски резултат представља разлику прихода и расхода, и за 2019. годину предузеће планира добитак. Из оствареног добитка (брuto добитак) плаћају се прописани порези, а остатак представља нето добитак који се у складу са чланом 15. Одлуке о промени оснивачког акта предузећа и чланом 20. Статута јавног предузећа распоређује:

- 60% оснивачу
- 30% за резерве и увећање капитала
- 10% за друге намене у складу са актима Јавног предузећа

За 2019. годину се не очекује пословање са губитком. У складу са наведеним актима, одлуке о расподели добити и покрићу насталог губитка доносе Надзорни одбор предузећа уз прибављање сагласности оснивача.

## 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1. Утврђивање потребног кадра по структури

У предузећу је у моменту израде овог програма у радном односу укупно 37 запослених и то на неодређено време 34 запослена и на одређено време 3 запослена.

По важћем Правилнику о организацији и систематизацији послова и по Колективном Уговору код Јавног предузећа Ингас Инђија бр. 300 од 02.02.018. године, а у складу са енергетским делатностима које предузеће обавља систематизована су следећа радна места:

### 6.2. Запослени по секторима

Број извршилаца на  
неодређено време  
по систематизацији

Број ангажованих  
извршилаца на  
неодређено време

Директор	1	/
Интерни ревизор	1	/
Референт безбедности и здравља на раду и администратор информационог система	1	1

#### Сектор општих и правних послова

Руководилац сектора	1	1
Пословни секретар	1	1
Службеник за јавне набавке	1	1
Референт за односе са јавношћу	1	1
Радник на пословима корисничког сервиса	1	1

#### Технички сектор

Руководилац сектора	1	1
Референт дистрибуције и трговине природним	1	1
Инжењер дистрибутивног система	1	1
Пословођа – референт заштите од пожара	1	1
Магационер	1	1
Дистрибутер – инсталатер I	4	4
Дистрибутер – инсталатер II	7	7
Помоћни дистрибутер – инсталатер	4	4

### Сектор рачуноводствено – финансијских послова и послова плана и анализе

Руководилац сектора	1	1
Самостални билансиста – руководилац књиговодства	1	1
Референт плана и анализе	1	1
Стручни сарадник у финансијама на продаји и наплати	1	1
Књиговођа аналитике и обрачунски радник	1	1
Књиговођа аналитике - широка потрошња гаса	1	1
Књиговођа аналитике нематеријалних и материјалних улагања и обрачуна трошкова производње	1	1
Благајник широке потрошње гаса ...	1	1

Напомена: Вд директор има статус запосленог на одређено време. На одређено време су запослени један помоћни дистрибутер (због повећаног обима посла) инсталатер и пословни секретар (замена).

### 6.3.Квалификациона структура запослених

37 запослених радника на неодређено и одређено време су следеће квалификационе структуре:

г.б.	Степен спреме	Број запослених
1.	VII-1	11
2.	VI	5
3.	V	1
4.	IV	9
5.	III	10
6.	II	1



#### 6.4. Запослени по годинама старости

Ред. број	Године старости	Број запослених на дан 31.10.2018.
1	До 30 година	4
2	Од 30 до 40 година	11
3	Од 40 до 50 година	10
4	Од 50 до 60 година	9
5	Преко 60 година	3
	Укупно:	37
	Просечна старост	43,67

#### 6.5. Запослени по годинама радног стажа

Ред. број	Број година	Број запослених на дан 31.10.2018.
1	До 5	5
2	Од 5 до 10	6
3	Од 10 до 15	6
4	Од 15 до 20	4
5	Од 20 до 25	6
6	Од 25 до 30	1
7	Од 30 до 35	5
8	Преко 35	4
	Укупно	37

#### 6.6. Облик и носиоци образовања и стручног усавршавања

У току 2019. 2 запослена радника Ингаса стичу услов да полажу стручни испит за одржавање и руковање гасним постројењима који се полаже пред комисијом Покрајинског секретеријата за енергетику и минералне сировине у Новом Саду. За запослене се планира едукација и присуствовање стручним обукама и семинарима.

#### 6.7. Потребна средства за школовање и стручно усавршавање

За полагање стручног испита из области гасне технике за самостално управљање и одржавање гасних инсталација укупно планирана средстава у 2019. години износе 100.000,00 динара.

#### 6.8. Планирана средства за зараде и накнаде запослених, накнаде органима управе, и лицима ангажованим по уговорима

У складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019. годину утврђена је и маса зарада на нивоу планиране масе за 2018. годину. Планирана маса бруто зарада за старозапослене и новозапослене у 2019. години је на нивоу планиране масе за 2018. годину за 37 запослених на одређено и неодређено време. У складу са датим из Уредбе за 2019. годину није планиран раст зарада у јавним предузећима.

У складу са усвојеним Предлогом Закона о изменама и допунама Закона о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава на седници 08.11.2018. године, основица за обрачун плата се од 01.01.2019. године умањује за 5% , уместо досадашњих 10%.

За 2019. годину се планира усклађивање систематизације и организације посла са исказаним потребама предузећа за одређеним профилима занимања, а у складу са Одлуком оснивача о максималном броју запослених у предузећу на неодређено време.

У складу са потребом организације посла планира се утврђивање вишка једног запосленог на неодређено време са исплатом отпремнине за технолошки вишак у складу са важећим законским прописима и актима предузећа. За једног запосленог на неодређено време који испуњава услове у смислу година стажа планира се одлазак у пензију при чему одлуку о одласку доноси запослени. У 2019. години планира се пријем једног новозапосленог за попуну систематизованих радних места. Маса бруто зарада за новозапослене је обезбеђена у оквиру постојеће масе зарада за старозапослене и остаје на нивоу планиране масе у 2018. години.

УКУПНА МАСА БРУТО ЗАРАДА ЗА 2019. ГОДИНУ - СТАРОЗАПОСЛЕНИ.....	38.964.267,00
УКУПНА МАСА БРУТО ЗАРАДА ЗА 2019.ГОДИНУ - НОВОЗАПОСЛЕНИ .....	738.000,00
<hr/>	
Укупна маса бруто зарада за 2019. год.	39.702.267,00

Трошкови доприноса на терет послодавца утврђени су применом прописаних стопа доприноса од 19,9% на утврђену масу бруто зарада.

Износ отпремнина, и осталих накнада запосленима утврђени су Колективним уговором и на основу истих су и планирани расходи за ове намене.

Остале накнаде запосленима планиране су у складу са одредбама Колективног уговора.

Одредбама новог Закона о јавним предузећима, највиши орган управљања у предузећу је Надзорни одбор.

У складу са законским одредбама оснивач – Скупштина општине Инђија, је на својој седници од 17. јуна 2016. године донела Решење о именовању чланова Надзорног одбора. Надзорни одбор се састоји од председника и два члана. Надлежности Надзорног одбора утврђене су Одлуком о промени оснивачког акта Јавног предузећа Ингас, донетој такође на седници Скупштине општине Инђија од 20. јула 2016. године и Статутом предузећа који је донео Надзорни одбор предузећа дана 03. октобра 2016. године и на који је дата сагласност оснивача на седници скупштине 11. октобра 2016. године.

У 2019. години исплата члановима надзорног одбора вршена је у складу са Одлуком Скупштине општине Инђија са седнице одржане дана 28.12.2013. године где је утврђена висина накнаде председнику и члановима надзорног одбора. Овом одлуком накнада за рад утврђена је у проценту од просечне нето зараде у Републици Србији по последњем објављеном податку.

- члан Надзорног одбора из реда локалне самоуправе, у висини 50% просечне нето зараде у Републици Србији,

- члан Надзорног одбора из реда запослених, у висини 40 % просечне нето зараде у Републици Србији,

- председник надзорног одбора има право на накнаду у висини накнаде за рад члана Надзорног одбора из реда локалне самоуправе, увећану за 10%.

Накнаде планиране у наведеној одлуци подложне су променама јер се изводе из просечне нето зараде у Републици Србији и она се утврђује квартално.

Законом о јавним предузећима, и изменама Оснивачког акта предузећа, висину накнаде, критеријуме и мерила утврђује Влада Републике Србије. Одлуком Владе од 16.12.2016. године утврђено је да нето накнада за рад председника и чланова надзорног одбора не може бити већа по просечне нето зараде по запосленом која је исплаћена у Републици Србије у септембру месецу у години која предходи календарској години, за годину за коју се одређује накнада. За 2019. годину су средства планирана у складу са одлуком Владе Републике Србије и одлуком



оснивача из 2013. године. Планирана је укупна маса средстава од 1.608.976 динара за 3 члана Надзорног одбора.

Планирана средства за накнаде физичким лицима по основу уговора о повременим и привременим пословима износе 2.213.952 динара. Како је оснивач систематизовао радно место интерног ревизора а предлог је да исти обавља послове интерне ревизије и у јавним предузећима, накнада за наведене послове би се исплаћивала из ових средстава. Укупан планирани број ангажованих лица по основу Уговора о повременим и привременим пословима је један.

## 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

Инђија се природним гасом снабдева из главне мерно регулационе станице „Инђија“ која се налази у улици Војводе Путника. Из главне мерно регулационе станице се кроз мрежу челичних гасовода на притиску од 8 бара, гас доводи до регулационо гасних одоризаторских станица и мерно регулационих одоризаторских станица којих има укупно девет и из којих са даље преко мреже полиетиленских гасовода, на притиску од 3 бара снабдевају сви потрошачи у Инђији. У циљу бржег и тачнијег обрачуна преузетих и испоручених количина природног гаса и тиме праћења техничког губитка, ЈП Ингас је у току 2018. године на две велике регулационо одоризаторске гасне станице у улици 9.Југовића и у улици Д.Јерквића уградио мерну опрему (турбинске мераче протока гаса и електронске коректоре по притиску и температури) и тиме ове гасне станице реконструисао у мернорегулационе гасне станице. Поред ове две гасне станице, реконструисана је и регулационо гасна станица у Новим Карловцима. У плану је да се до краја године и трећа велика гасна станица у улици Омладинска реконструира уградњом мерне опреме која се трнутно налази у лабораторији Србијагаса на баждарењу и повезивању ( турбински мерач и електронски коректор).

У току 2019. године се планира набавка још два мерача за у Љукову и Југоисточној радној зони. Набавком још четири електронска коректора у овој години све гасне станице за насеља на челичном разводном гасоводу Н. Карловци – Инђија – Љуково би биле претворене у мерно регулационе гасне станице, па би се тиме омогућило праћење техничких губитака у Н.Карловцима, Љукову, Јарковцима када су у питању домаћинства. У оквиру инвестиционог улагања у 2019. години планира се такође и уградња нових мерача код потрошача на снабдевању (потрошња гаса већа од 100.000м<sup>3</sup> годишње) и то у циглани Универзум у улици Каменова, у дому здравља у Инђији. Уз уградњу наведене мерне опреме на гасним станицама Југоисточна радна зона и Љуково је потребна мања реконструкција која би се извела у току лета 2019. године.

Ово је прва фаза реконструкције гасних станица, а циљ је да у наредном периоду у складу са финансијским могућностима и остале гасне регулационе станице на челичном разводном гасоводу Н.Сланкамен – Чортановци – Марадик уградњом мерне опреме постану мерно регулационе и тиме оствари потпуни увид у преузете и испоручене количине гаса потрошачима за свако место посебно.

Мерна опрема која ће се преузети до краја године ће се током пролећа уградити уместо постојеће мерне опреме у школи Д.Јерковић, П.Кочић и техничкој школи и спортској хали.

У складу са исказаним потребама и најавама будућих инвестиција ЈП Ингас ће у току пролећа и лета 2019. године продужити гасну полиетиленску мрежу у постојећим радним зонама и тиме омогућити прикључење нових индустријских потрошача,ако се за то укаже потреба.

Планира се и ширење постојећих гасних мрежа у општини за потребе прикључења нових потрошача у деловима општине где се предвиђа изградња нових улица или продужетци постојећих и у том случају би се у највећој мери користила средства потрошача уплаћена по основу израде прикључака. По прописаној методологији за утврђивање цена типских гасних прикључака, цена прикључка треба да обезбеди нормалан рад и развој предузећа.

ЈП „Ингас“ ће настојати да што је могуће више радова изведе у сопственој режији, ангажовањем своје оперативе (извођење машинских радова на полиетиленским гасоводима и браварских радова на мерно регулационим станицама, у складу са могућностима ).

### **7.1. Инвестиционо одржавање**

Планирано инвестиционо одржавање за календарску - пословну 2019. годину је усмерено на одржавање постојећих мрежа, редовном годишњем сервисирању гасних станица, и настојању да сви мерачи на гасним станицама буду у Законом утврђеним роковима ребаждарени.

За гасоводне системе који су у функцији планиране су следеће активности:

1. Скидање и сервисирање мерача и постављање ребаждарених мерача на КМРС ради истека временског периода жига..... 1000 ком
2. Скидање са мреже мерача типа Г- 4 и Г-6 за домаћинства који су старији од 15 год. и који се више не могу баждарити и набавка и монтажа нових мерача .....750 ком.
3. Сервисирање и редовно одржавање свих мерно регулационих и регулационих гасних станица које су власништву ЈП „Ингас“ и које смо преузели од потрошача. (88 МРС).
4. Сервисирање регулатора притиска на КМРС типа Г-4 и Г-6 или замена новим ако сервисирање због дотрајалости регулатора није могуће.
5. Контрола катодне заштите челичних гасовода високог притиска повезаних на ГМРС Инђија и ГМРС Бешка – два пута годишње.
6. Провере уземљења на РОС I, II, III, Југоисточна радна зона Инђија, Љуково, Н.Карловци, Крчедин, Нови и Стари Сланкамен, Марадик, Чортановци, Сланкаменачки Виногради, Марадички крст и свим другим гасним станицама које је Ингас преузео од корисника - једном годишње.
7. Чишћење од корозије и антикорозиона заштита бојењем свих гасних славина и ППШ на челичним разводним гасоводима и преглед и евентуална допуна ваздушних ознака трасе.
8. Пуњење уређаја за одоризацију на свим гасним мерним и регулационим станицама и контрола присуства одоранта сваког месеца са састављањем записника. Послове одоризације обавља овлашћено предузеће, а контроле радници Ингас-а.
9. Контрола комплетне челичне и полиетиленске мреже гасним детектором са санирањем откритих места истицања гаса.
10. Контрола ППШ – разводног челичног гасовода, ППВ месне полиетиленске мреже – два пута годишње.
11. Геодетско снимање и уношење у катастар подземних инсталација свих изведених прикључака који нису снимљени у последње две године и продужетака уличне гасне мреже 350 прикључака и око 2200 м уличне мреже.
12. Остале активности:
  - текуће одржавање ограда на МРС, РС и РОС
  - одржавање шахтова и одушних лула,
  - контрола стубића катодне заштите и сл.

13. Набавка потребног материјала и резервних делова за одржавање гасовода:

- мерачи протока Г – 4, распона 110mm за замену неисправних мерача у стамбеним зградама .....10 ком
- линијски регулатори притиска капацитета до 10m<sup>3</sup>/h.....5 ком
- угаони регулатори притиска капацитета до 25m<sup>3</sup>/h .....120 ком
- угаони регулатори притиска капацитета од 10m<sup>3</sup>/h до 50m<sup>3</sup>/h.....10 ком
- набавка и уградња опреме за сервисирање гасних станица (опруге, славине, мембране и сл.)
- набавка и уградња опреме за редовно одржавање КМРС (хватачи нечистоће, холендери, заптивке, металне кутије и сл.)
- набавка и уградња уложака за филтере у МРС
- полиетиленски електрофузијски фитинзи,
- полиетиленске цеви разних димензија за израду продужетака мреже и нових прикључака.

14. Набавка потрошног и помоћног материјала

## 8. ЗАДУЖЕНОСТ

Изложеност предузећа кредитном ризику се углавном односи на потраживања од великог броја малих купаца из категорије домаћинства, и успореној наплати доспелих потраживања од буџетских корисника. За 2019. годину се у другом кварталу планира набавка динарског краткорочног кредита – дозвољеног прекорачењем на текућем рачуну од 20.000.000,00 динара. Наведени кредит – дозвољено прекорачење на рачуну би се активирало у случају захтева добављача ЈП Србијагас-а за измирењем свих доспелих обавеза у валути по истеку грејне сезоне, а на основу искустава из предходних година.

### 8.1. Краткорочни кредити

Управљање кредитним ризиком у предузећу се спроводи кроз политику продаје и наплате, која дефинише услове плаћања, кредитне лимите и друге заштитне инструменте. Предузеће у циљу наплате потраживања има могућност обуставе гаса потрошачу због не измирења доспелих обавеза, али се наплати истих остварује у извршним поступцима код јавних извршитеља. Спорост обраде тужби из ранијих година је тренутно један од већих проблема са којима се предузеће сусреће што за узрок има и спору наплату ових потраживања. Предузеће на дан 31.10.2018. године има 345 активних спорова ради наплата дуговања у укупној вредности од 13.661.147,21 динара. Током 2018. године предузеће је успевало да измирује обавезе према добављачу ЈП Србијагас-у без кредитних задужења код пословних банака. Све обавезе према добављачима се морају измиривати у роковима утврђеним Законом о измирењу новчаних обавеза у финансијским трансакцијама. Уколико предузеће не измирује обавезе до истека рока утврђеног законом, може бити сврстано од стране највећег добављача ЈП Србијагас-а у категорију “ризичних купаца” што подразумева посебне услове приликом уговарања и додатна средства обезбеђења плаћања.

Предузеће се константно сусреће са проблемима у спорој наплати својих потраживања од потрошача из категорије домаћинства и од буџетских корисника, због чега је постоји могућност да се наруши текућа ликвидност предузећа.

У ситуацији када предузеће плаћа добављачу затезну камату за не измирене обавезе по стопи од 11,00% годишње и понуде динарских краткорочних кредита за текућу ликвидност по ефективној каматној стопи од 5,5% годишње, пословодство предузећа планира набавку краткорочног кредита за ликвидност. Планирани износ кредита за потребе измирења обавеза добављачу ЈП Србијагас износи 20.000.000,00 динара. На основу информативних понуда пословних банака наведени износ динарског кредита са роком отплате у 12 једнаких месечних рата је могуће набавити по фиксној динарској годишњој каматној стопи од 5,5% и трошковима обраде кредита од 0,25% који се плаћају једнократно.

На дан 31.10.2018. године предузеће нема доспелих обавеза по основу краткорочних кредита пословним банкама.

Предузеће има и краткорочну обавезу према ЈКП Водовод и канализација из Инђије по основу Уговора о краткорочног позајмици број 1816 од 26.10.2015. године, која на дан 31.10.2018. године износи 15.000.000,00 динара. Рок за враћање преосталог износа позајмљених средстава је 30.04.2019. године.

## **8.2. Дугорочни кредити и дугорочне обавезе**

Остале дугорочне обавезе које на дан 31.10.2018. године износе 821.391,36 динара, у целисти се односе на обавезе предузећа према Општини Инђија, по основу куповине стана солидарности за запосленог радника. Обавеза по овом основу је дугорочна обавеза на период од 20 година са каматном стопом од 2% годишње. Предузеће по основу додељеног стана солидарности запосленом раднику на дан 31.10.2018. има потраживање у износу од 1.045.956,66 динара. Стан је додељен на основу спроведеног конкурса за расподелу станова солидарности и сходно томе закључен је Уговор о купопродаји стана 9. марта 2007. године. Рок отплате је 20 година, каматна стопа је 2% годишње, а уговор је са валутном клаузулом.

## **9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА,УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ**

### **9.1. План набавки**

Укупна вредност средстава по Плану набавки за 2019-у годину износи 85.095.102,00 динара.

- Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за набавке на које се Закон о јавним набавкама примењује износе 44.009.150,00 динара.
- Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за набавке на које се Закон о јавним набавкама не примењује износе 41.085.952,00 динара.

Све појединачне набавке планиране за 2019-у годину садржане су у обрасцу набавке који је саставни део овог Програма.

## **10. ЦЕНЕ**

### **10.1. Цене прикључења на дистрибутивну мрежу и цене гаса**

Почев од 2009. године дошло је до промена у формирању цена гаса, у циљу либерализације и у складу са Законом о енергетици, мада се цене и даље формирају уз сагласност Владе Републике Србије.

У 2006. години Влада Републике Србије основала је Регулаторну агенцију за енергетику чија је основна делатност регулација цена енергената. На основу члана 15. а у вези са чланом 36. Закона о енергетици ("Службени гласник РС "бр. 84/2004") и члана 12. Статута Агенције за енергетику Републике Србије, Савет Агенције за енергетику Републике Србије је дана 21. јула 2006. године донео "Одлуку о утврђивању Методологије за одређивање тарифних елемената за израчунавање цене управљања дистрибутивним системом, цена дистрибуције природног гаса и јавног снабдевања". Агенција за енергетику Републике Србије има утицаја у одређивању цена за природни гас од 2009. год., уводећи нова правила рада енергетских субјеката:

- Доношењем и применом тарифног система;
- Утврђивањем методологија;
- Утврђивањем критеријума одређивања трошкова прикључака;
- Давањем мишљења на обрачун цена;
- Тренутно су важеће следеће Методологије које регулишу цене:

- Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 105/16 и 29/17);
- Методологија за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање („Службени гласник РС“, бр. 75/14, 105/16, 108/16 исправка, 29/17) ;

Укинут је начин обрачуна цене гаса применом дистрибутивне разлике, а као новина у калкулацији цене природног гаса се планира продаја енергента уз истовремени закуп капацитета, као фактор високих фиксних трошкова инфраструктуре, независно од количине продатог гаса који се дистрибуира.

Тарифни систем при томе налаже енергетским субјектима да доносе цене на један транспарентан, препознатљив и прописан начин, такозваног принципа “трошкова плус”. Принцип заговара могућност да предузеће зарачуна своје трошкове, али само прихватљиве оправдане трошкове (пословне расходе), увећане за одређени профит, по стопи реалне добити, коју остварују и друга слична предузећа у окружењу, а код којих постоје тржишни услови пословања, без монопола, и са оштром конкуренцијом.

У складу са донетом методологијом и прописаним трошковима прикључења, утврђена је цена прикључка за 2018. годину са применом од 01.01.2018. године и износи: Актом о ценама, утврђени су трошкови прикључења на дистрибутивну мрежу, са ПДВ-ом:

- типски прикључак Г-4.....71.000,00 динара
- типски прикључак Г-6.....79.000,00 динара

У складу са одлуком Надзорног одбора број 1196/1 од 28.05.2018. године, и измењеном одлуком број 1497/4 од 29.06.2018. утврђени су попусти за типске прикључке Г-2,5; Г-4; Г-6; а цене са попустом важе до 30.11.2018.године. Пуна цена прикључка Г-4 износи 71.000,00 динара.

Цене прикључака у акцији износе:

- Типски прикључак Г-2,5 .....51.400,00
- Типски прикључак Г-4 ..... 51.400,00
- Типски прикључак Г-6 ..... 60.000,00
- 

По закљученом уговору на рате уговарач је обавезан да плати 35% уговорене цене и трошкове енергетске сагласности по потписивању уговора. За преостали износ уговара се грејс период до 31.12.2018. године, односно прва рата доспева на плаћање 01.01.2019.године. За уговорено плаћање одмах, а дате су цене:

- Типски прикључак Г-2,5 .....49.000,00
- Типски прикључак Г-4 ..... 49.000,00
- Типски прикључак Г-6 ..... 49.000,00

Цене индивидуалних прикључака се утврђују на основу потребног капацитета и одобрења за прикључење. За 2018. годину цене типских прикључака биће утврђене новим актом о ценама који у складу са важећом законском регулативом мора бити донет до 01.12.2018. године.

## 10.2. Цене гаса

Почев од 01.05.2009. године у примени су цене и начин обрачуна утроска гаса по тарифном систему.

Решењем Владе Републике Србије о изменама Решења о одређивању снабдевача који ће снабдевати јавне снабдеваче природним гасом 05 број 312-12840/2017 од 28. децембра 2017. године период снабдевања се продужава до 01. јула 2018. године.

Решењем Владе Републике Србије о изменама Решења о одређивању снабдевача који ће снабдевати јавне снабдеваче природним гасом 05 број 312-6054/2018 од 28. јуна 2018. године период снабдевања се продужава до 01. јануара 2019. године.

Цена по којој ЈП Србијагас, Нови Сад снабдева јавне снабдеваче, састоји се од променљиве јединичне цене за 1000 м<sup>3</sup> везане за квартално кретање цена деривата нафте на берзи и фиксне додате вредности која садржи све оправдане трошкове пословања.

У складу са наведеним Решењем, и условима тендера, добављач је у трећем и четвртном кварталу услед раста средњег курса НБС за УСД и кретања цена деривата нафте на светском тржишту сваког месеца мењао фактурну цену, и све ефекте курсних разлика су на овај начин пале на терет јавних снабдеваче крајњих купаца.

Прометна улазне цене енергента од стране ЈП „Србијагас“ -а условљава промене цена по којима ЈП „Ингас“ испоручује енергент крајњим купцима. Тренутно важеће цене у јавном снабдевању по којима су планирани приходи од гаса и које се примељују почев од 01.10.2017.године су:

Категорије купаца	Групе купаца	Тарифа "енергент" (дин/м <sup>3</sup> )	Тарифа "капацитет" (дин/м <sup>3</sup> /дан /година)	Тарифа „накнада по месту испоруке“ (дин/место испоруке/година)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Категорија 1 p < 6 bar	„Мала потрошња“ („Мала потрошња - домаћинства“ и „Мала потрошња - остали“)	33,68		1.121,53
	„Ванвршна потрошња K1“	31,09	75,24	1.121,53
	„Равномерна потрошња K1“:	31,09	159,88	1.121,53
	Неравномерна потрошња K1“	31,09	188,09	1.121,53
Категорија 2 6 ≤ p ≤ 16 bar	„Ванвршна потрошња K2“	30,53	69,68	11.215,26
	„Равномерна потрошња K2“	30,53	148,06	11.215,26
	„Неравномерна потрошња K2“	30,53	174,19	11.215,26

У складу са Методологијом за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање утврђена планска цена набавке гаса у калкулацији наше коначне цене за јавно снабдевање почев од 01.10.2017.године је утврђена на износ од 33,68 динара за м<sup>3</sup> гаса. У калкулацији одобрене цене планска цена набавке гаса од ЈП Србијагас-а је утврђена у износу од 26,17 динара.

Фактуром ЈП Србијагас-а за 10/2018. енергент нам је фактурисан по цени од 38,11 дин/м<sup>3</sup>, што је више за 11,94 динара по метру кубном од укалкулисане планске цене за потрошаче на јавном снабдевању. Са истим проблемом се предузеће сусретало од 2014.,2015.,2016.,2017 и у 2018.години је настављена иста пракса током одобравања планских и продајних цене у јавном снабдевању. Током свих наведених година упућивани су захтеви дистрибутера Агенцији за енергетику Републике Србије за решењем ове ситуације нису донели никакав позитиван резултат. Са оваквом политиком цена се наставља и даље, али је предузеће немоћно јер постоји регулација цена од стране надлежних органа. Проблем се тренутно решава тако што ЈП Србијагас за преузете количине у јавном снабдевању део раста цена одобрава дистрибутеру путем књижних одобрења, али не у складу са Уговором, већ у складу са Одлуком Надзорног одбора ЈП Србијагас-а. Овакав начин доводи дистрибутера у позицију да не зна колико ће му након истека месеца за продати гас, бити одобрено по м<sup>3</sup>.

Методологијом за утврђивање цена у делу начин, поступак и рокови достављања документације и промена цене, одељак Х.3 Измене цене гаса за јавно снабдевање – у ставу 2. наводи се управо ова ситуација када је фактурисана цена добављача већа од планске за више од 3%.

Због оваквог диспаритета планске набавне и фактурне цене енергента и лоше регулације цена од стране Агенције за енергетику Републике Србије, наше предузеће је октобру месецу прометовањем 540.433 м<sup>3</sup> гаса у јавном снабдевању, за трошкове набавке добављачу платило по м<sup>3</sup> након добијања књижних одобрења 5,39 дин/м<sup>3</sup> вишу цену од оне која је у калкулацији продајне цене утврђена као планска-набавна цена. Како у новембру и децембру очекујемо прометовање већих количина у јавном снабдевању, и губици на одливу више средстава за набављене количине у јавном снабдевању ће бити већи.

Предузеће се путем Удружења дистрибутера гаса и директно у више наврата обраћало Агенцији за енергетику и надлежном ресорном министарству указујући на проблем који предузеће доводи до трајне неликвидности у основној делатности са којом се бави. Цене енергента су регулисане, а надлежни у поступку регулације цена морају пронаћи решење овог проблема, јер уз максималне напоре и штедњу нећемо бити у могућности да благовремено сервисирамо текуће обавезе и трошкове које предузеће има у делатностима за које је лиценцирано.

До дана израде овог програма надлежни нису пронашли решење, а предузеће у протеклим и наредним месецима неће остваривати максимално одобрене приходе у основној делатности за коју је основано и лиценцирано.

Почев од 01.01.2015. године из категорије потрошача у јавном снабдевању издвојени су потрошачи гаса који годишње троше више од 100.000 м<sup>3</sup>. Ови потрошачи су од 01.01.2015. године изузети из јавног снабдевања и категорисани као групе потрошача на снабдевању. Цене енергента за ову групу потрошача нису регулисане и утврђене су ценовником предузећа за који је прибављена сагласност оснивача. Потрошачи у категорији К1 у снабдевању у октобру месецу су имали цену енергента од 44,24 дин/м<sup>3</sup>, а потрошачи у категорији К2 енергент су куповали по цени од 43,68 дин/м<sup>3</sup> динара и по овим ценама су планирани приходи од гаса за 2019.годину за потрошаче на снабдевању.

Предузеће ће у јануару 2019. године упутити захтев Агенцији за енергетику Републике Србије за промену цена енергента за потрошаче на јавном снабдевању. У колико буде одобрено повећање цена од стране Агенције, нове цене ће бити у примени од 01.05.2019.године.



## **11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**

### **11.1 Регулација тржишта гаса**

У складу са важећом законском регулативом, Агенција за енергетику врши регулацију цена на тржишту гаса. Регулација се врши на основу донете Методологије за утврђивање цена гаса, која у овом моменту не обухвата стварне трошкове набавке гаса, а Агенција за енергетику није у могућности да промени методологију. У калкулацији продајне цене нас као јавног снабдевача узимају се трошкови набавке гаса по планским ценама, а добављач ЈП Србијагас фактурише цене које у себи садрже и курсне разлике и одступају од планске цене по кубном метру гаса. Оваква калкулација доводи предузеће у ситуацију да на количинама које се прометују у јавном снабдевању остварује мањи приход него што би по калкулацијама цена требао да буде. Лоша регулација тржишта на дужи период доводи до трајних губитака у јавном снабдевању, и потенцијалне неликвидности предузећа у колико неко од купаца на снабдевању пређе код другог снабдевача.

### **11.2 Отварање слободног тржишта гаса**

Почев од 01.01.2015. године на тржишту гаса долази до либерализације у јавном снабдевању потрошача гасом, и предузеће је у обавези да са осталим дистрибутерима на тржишту квалификованих купаца понуди цене и услове под којима може да испоручује гас. Ово је тренутно највећи ризик у пословању предузећа за наступајућу 2019. годину, јер до дана сачињавања овог плана ни један јавни снабдевач – јавних снабдевача није изашао са понудом цене гаса, нису познати услови уговарања. Захтев за пословањем у условим конкуренције, без познавања основних елемената понуде и тражње, само месец дана пре изласка на тржиште у сред грејне сезоне, свакако у овом моменту представља ризик у пословању, са последицама које тренутно нису мерљиве. И у оваквим тржиштним условима предузеће је са свим својим купцима, који се налазе на слободном тржишту, а има их 15, склопило Уговоре до 30.09.2019. године.

### **11.3 Наплата потраживања од физичких лица-кредитни ризик**

Изложеност предузећа кредитном ризику се углавном односи на потраживања од купаца. Управљање кредитним ризиком се спроводи кроз политику продаје и наплате, која дефинише услове плаћања, кредитне лимите и друге заштитне инструменте. Предузеће има могућност обуставе гаса због не измирења обавеза, али пословодство настоји да до ове крајње мере не дође, и са потрошачима склапа протоколе о измирењу доспелих обавеза. али је упућено на наплату доспелих потраживања у судским поступцима. Спорост обраде тужби је тренутно један од већих проблема са којима се предузеће сусреће. Тренутно имамо 345 активних спорова чија вредност на дан 31.10.2018.године износи 13.661.147,21 динара.

Почев од 01.01.2018. до 31.10.2018. године са потрошачима је склопљено 122 протокола у укупном износу од 5.815.370,37 динара. По склопљеним протоколима до 31.10.2018. године је наплаћено укупно 3.070.553,10 динара.

У току грејне сезоне пословодство предузећа ће настојати да у поступку наплате потраживања од физичких лица не искључује потрошаче са дистрибутивне мреже. Како обавезе према добављачу ЈП Србијагас-у морају након грејне сезоне бити плаћене у целости, код потрошача који након истека грејне сезоне не измире дуговања, приступиће се искључењу са дистрибутивне мреже.

#### 11.4 . Наплата потраживања од корисника буџетских средстава и привреде

Потраживања буџетских корисника у укупним ненаплаћеним потраживањима за гас које предузеће има на дан 31.10.2018. године учествују са 34,28%. У 2015. и 2016. години са школама, вртићем и установама су потписани Споразуми о Вансудском поравнању по којима је утврђена месечна рата од 3.137.483,45 динара. Током 2017. године је дошло до помака у наплати ових потраживања, тако да је у 2018. години до 31.10.2018. године од школа и вртића наплаћено 21.368.262,14 динара. На дан 31.10.2018. године неизмирена а доспела потраживања по од буџетских корисника износе 38.383.373,87 динара. Присутна је успорена наплата ових потраживања, што за последицу може имати велики индиректат отпис – исправку вредности ових потраживања приликом пописа на крају 2018. године. У протекле три године добављач ЈП Србијагас је након истека грејне сезоне инсистирао на измирењу свих доспелих обавеза. Уколико и 2019. године добављач буде инсистирао на измирењу свих доспелих обавеза у валути, уз отежану наплату својих потраживања и спорост извршних поступака, предузеће ће морати да се кредитно задужује на измирењу доспелих обавеза. Наплата потраживања од привредних потрошача је редовна и углавном по валути или са незнатним спорадичним кашњењима. Ризици наплате потраживања од привредних потрошача се огледају у неизвесности пословања производних предузећа која су велики потрошачи енергента, где су једино средство обезбеђења менице дате по Уговору о продаји гаса. У условима слободног тржишта гаса на коме потрошачи на снабдевању могу да бирају снабдевача гаса увек постоји ризик да неко од великих привредних потрошача изабере за снабдевача другог дистрибутера. Из наведених разлога се предузеће труди да са ценама енергента буде конкурентно, а то је једино могуће уз рационализацију трошкова, јер на набавну цену енергента где и даље постоји монопол, предузеће не може да утиче.

Председник Надзорног одбора



  
Богдан Чинку